

Impact Ondernemen

B*i*ES

**Impact
Noord**

Jan Willem Wennekes



~~*Wat doet Bries?*~~ **Waarom doet Bries?**

We helpen organisaties, (sociale) ondernemingen en individuen
om hun impact te vergroten of te versnellen.

WAAR MAATSCHAPPELIJKE **IMPACT** **EN ONDERNEMEN** SAMENKOMEN

Ondernemersvereniging

1. **Verbinding** (netwerk, kennis delen, marktplaats)
2. **Zichtbaarheid** (erkenning, promotie, campagne)
3. **Vertegenwoordiging** (belangenbehartiging)
4. **Ontwikkeling** (professionaliseren, groei, start-up, scale-up)

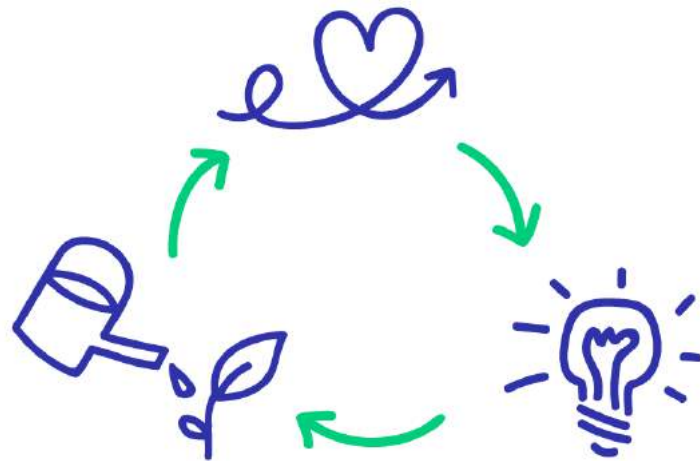
Het vergroten van betekenis!

Het verschil maken

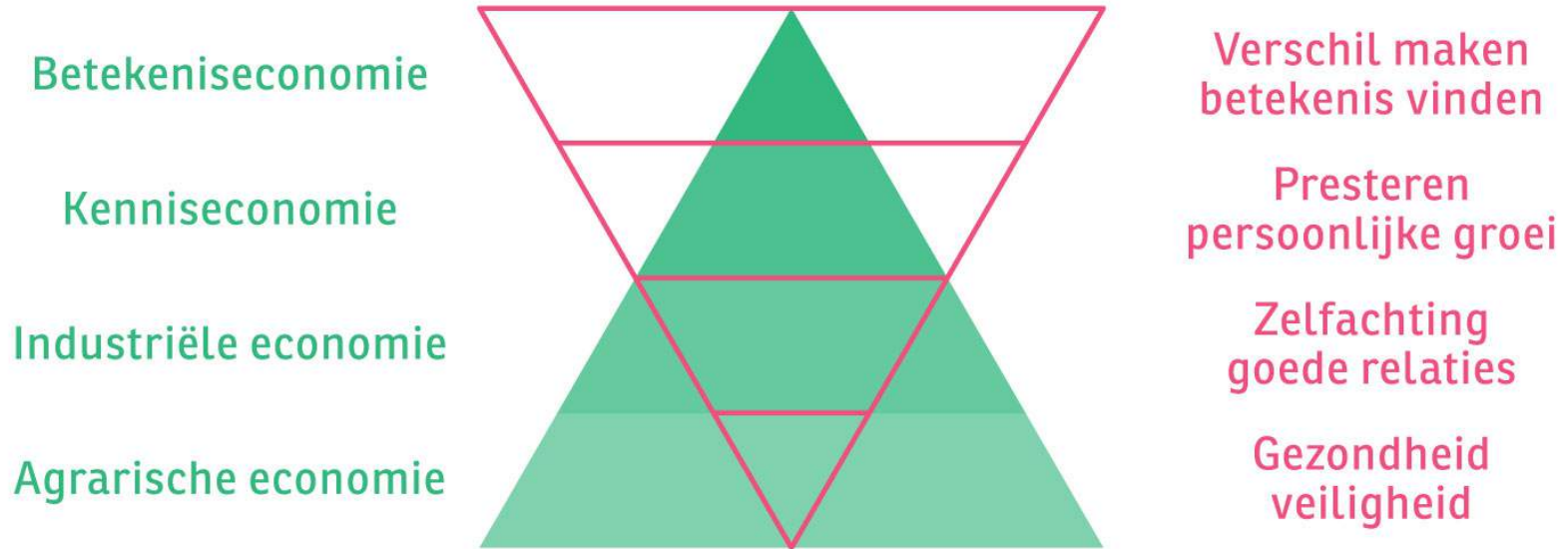
*voor klanten, relaties, gemeenschappen,
omgeving, aandeelhouders, etc.*

Door

*het inzetten van je eigen talenten,
kennis, kunde, expertise, netwerk, etc.*



Betekeniseconomie



Betekeniseconomie

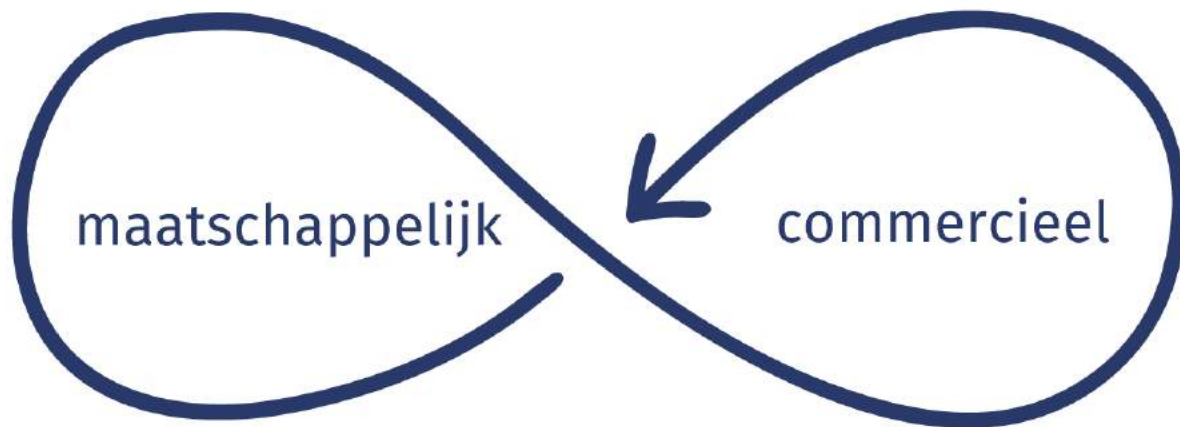
Middels ondernemerschap maatschappelijke waarde realiseren

Publiek ondernemerschap	Sociaal ondernemerschap	Constructief ondernemerschap	Burger ondernemerschap
Publiek probleem aanpakken met publiek geld (overheidstaak uitvoeren)	Publiek probleem aanpakken met eigen verdienmodel	Commerciële onderneming met maatschappelijke doelstelling	Samenwerkende burgers die een maatschappelijk probleem aanpakken
semi-overheid	marktpartijen		vrijwillig

impact ondernemen

Wat is impact?

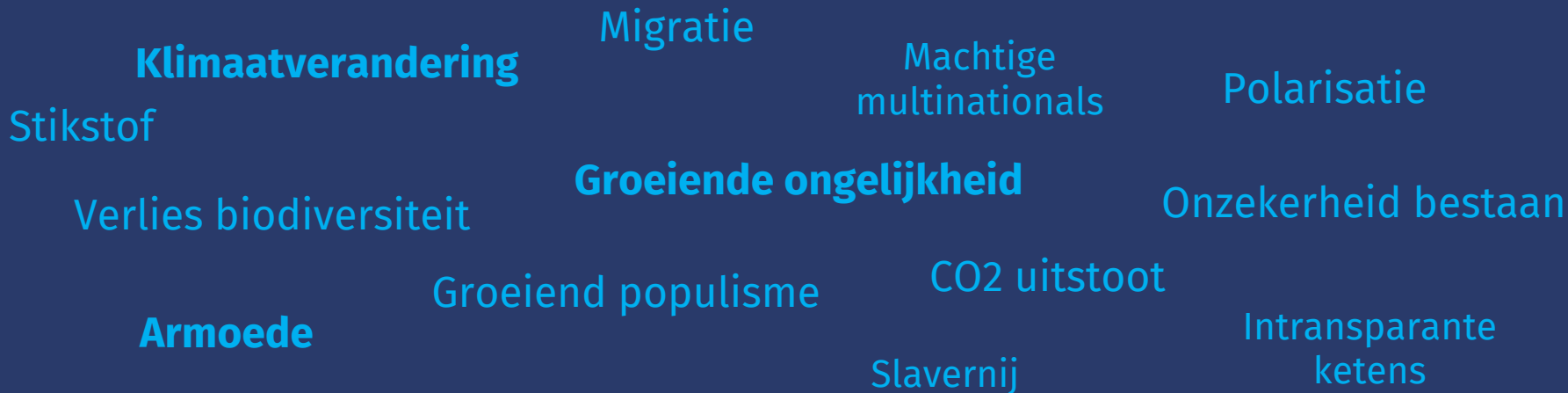
*De mate van positieve bijdrage
aan onze maatschappij en onze leefomgeving.*



Waarom impact?

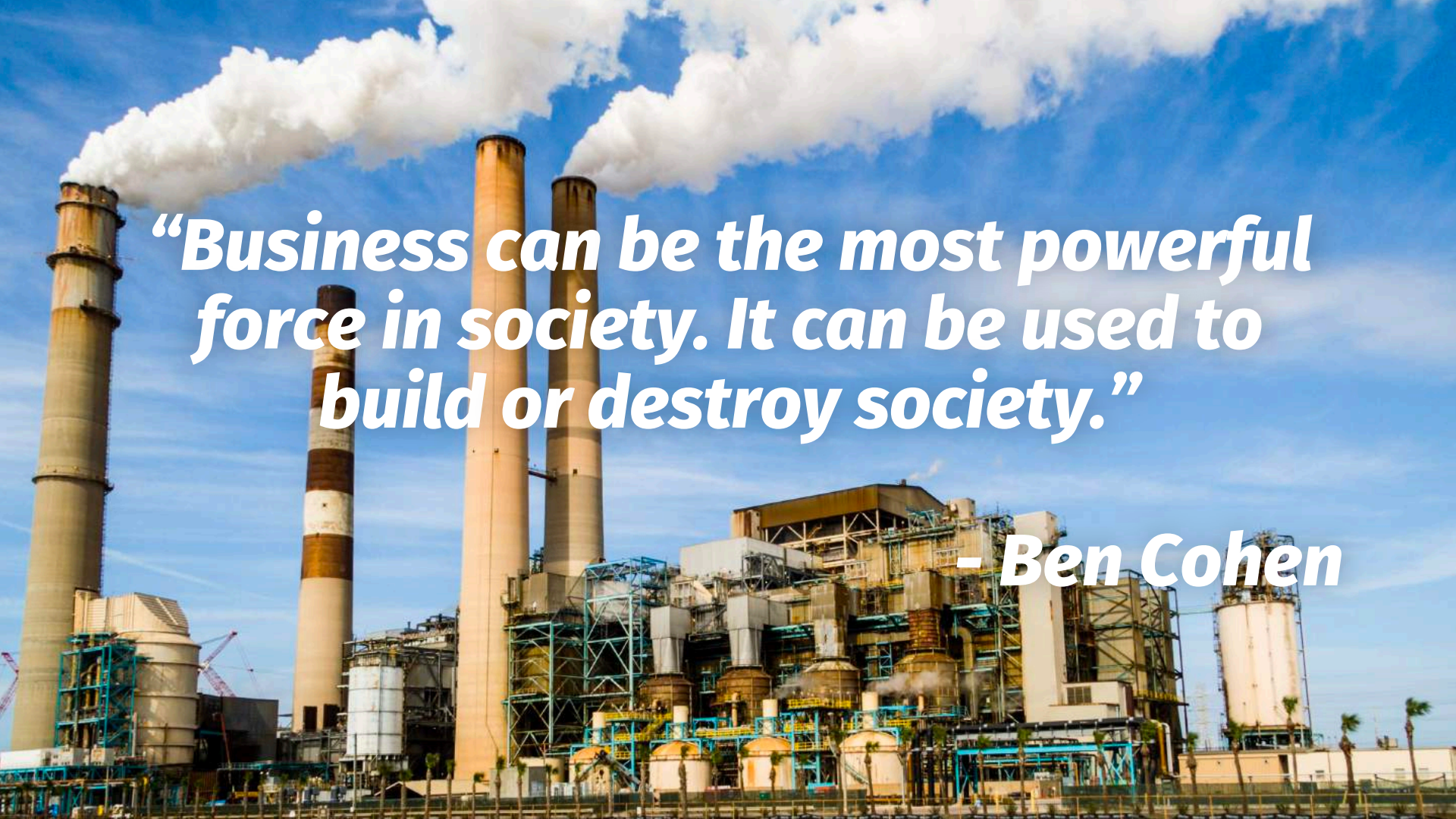
Crisis van het huidige systeem:
de economie 'zoals we het deden' is niet meer vol te houden

Groeiend aantal **maatschappelijke** en **ecologische** problemen





Waarom ondernemerschap?



“Business can be the most powerful force in society. It can be used to build or destroy society.”

– Ben Cohen

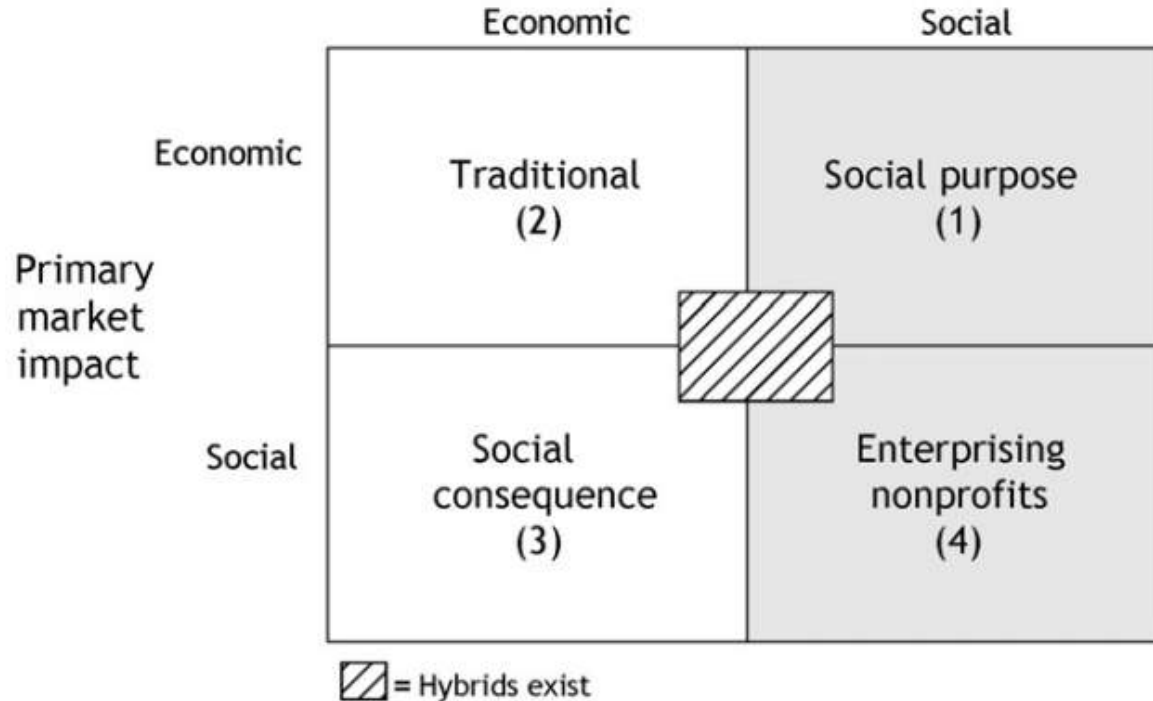
Wat zijn impact ondernemingen?

Impact ondernemingen hebben een **maatschappelijke missie** en doen dit als (financieel) **zelfstandige ondernemingen** die een product of dienst leveren.

Maatschappelijke waarde				Financiele waarde		
Goede doelen		Social enterprises			Gewone bedrijven	
Puur donaties of subsidies	Donaties/ subsidies en inkomsten uit de markt	>75% inkomsten uit de markt	Winst volledig geher-investeerd	Winst beperkt uitgekeerd	MVO+ in de kern van het bedrijf	Puur financieel gedreven
Louter impact		Impact voorop			Financiën voorop	

Missie en Impact

Venture mission



Bron: Neck, H., Brush, C., & Allen, E. (2009). The Landscape of Social Entrepreneurship. *Business Horizons*, 52(1), 13–19.

Verskillende impactgebieden

*Maatschappelijke impact realiseren door ondernemerschap.
Soms meerdere dimensies tegelijkertijd.*

Arbeid

Mensen met
afstand tot de
arbeidsmarkt

*werk, kansen
realiseren, geen
talent onbenut*

Duurzaam

Energietransitie
& Circulariteit

*verduurzamen,
besparen,
verspilling, etc*

Zorg+Welzijn

Innovatie
in de zorg

*buurtzorg,
welzijn,
gezondheid*

Sociale Cohesie

Versterken
gemeenschap

*eenzaamheid,
krimp,
buurtwerk, etc*

Recht- vaardigheid

Eerlijke handel
& Ongelijkheid

*direct trade,
slavernij,
inkomen, etc*

Verschillende impactgebieden

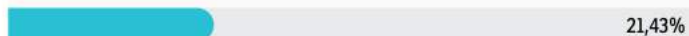
Regionale verdeling per dimensie

29 dimensies verdeeld over de 22 bedrijven

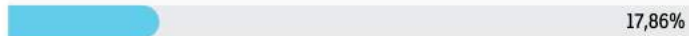
Arbeidsplaatsen (17)



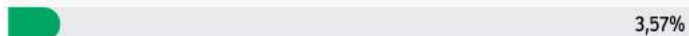
Circulariteit (6)



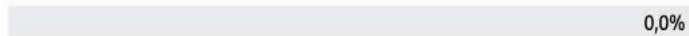
Zorg (5)



Sociale cohesie (1)

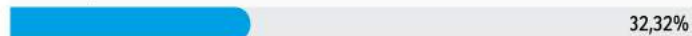


Rechtvaardigheid (0)

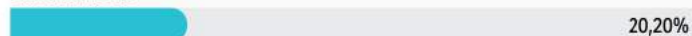


Landelijke verdeling per dimensie

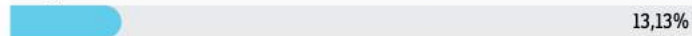
Arbeidsplaatsen



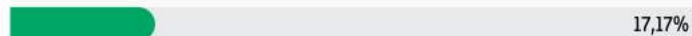
Circulariteit



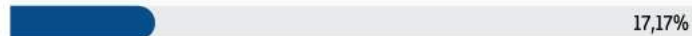
Zorg



Sociale cohesie



Rechtvaardigheid



Bron: eigen onderzoek, 2017

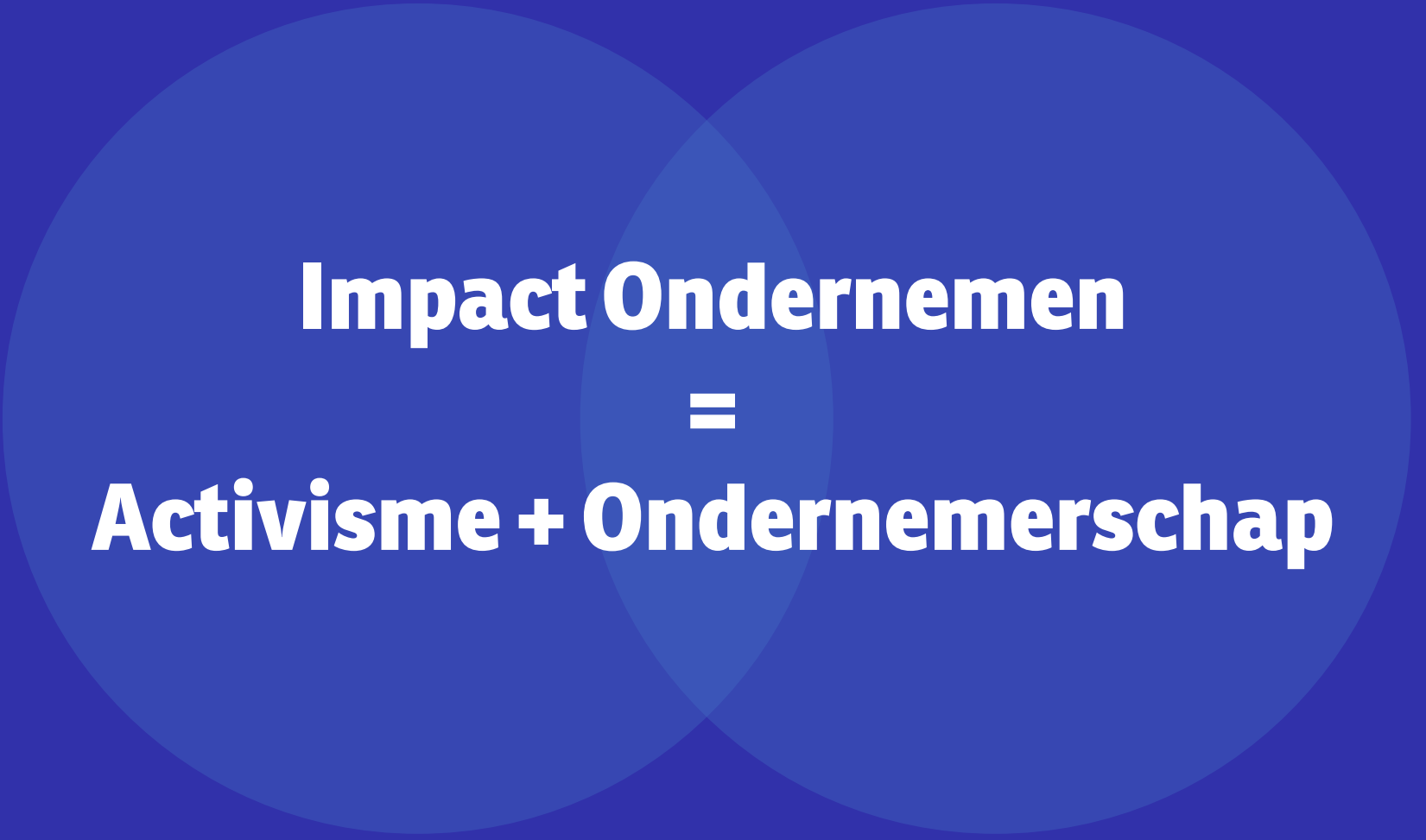
Bron: Social Enterprise NL, 2016



DeVerbinding

Drentea.





Impact Ondernemen
=
Activisme + Ondernemerschap

Yoni

rethinking
periods



THE DUTCH
SEA WEEDBURGER

KOECKE
BACKERS

WAT WIL EEN MENS NOG MEER?

The logo for The Colour Kitchen features a large, thick, yellow circle above the brand name.

thecolourkitchen®



MUD JEANS

Impact Ondernemen

=

De markt veranderen

Eigenschappen impact onderneming

Missie voorop = impact first!

1. Basis: systeemverandering - *theory of change*
2. Verantwoord in doel en middelen
3. Transparant over eigen handelen en beloning
4. (Over)winst gaat naar vergroten impact
5. Willen graag gekopieerd worden
6. Bijzondere vormen van samenwerking
7. Hoge betrokkenheid (en invloed) van stakeholders

A Venn diagram consisting of two overlapping circles. The left circle is a lighter shade of blue, and the right circle is a darker shade of blue. The text is centered within the overlapping area.

Impact Ondernemen

=

Impact maken + Geld verdienen

De Business Case

meer omzet

20% meer omzet voor bedrijven met maatschappelijke focus

consumentenbehoefte

84% consumenten verwacht van bedrijven dat ze iets doen voor de samenleving.

talent vasthouden

80% millennials wil werken aan maatschappelijke doelen

werknemersgeluk

50% reductie personeelsverloop, dus meer winst

Werknemers: productiviteit, verzuim, talent, en retentie (HBR, 9K/jr)

Klanten: verwachten meer dan alleen winst (84%, Tony's)

Gemeenschappen: kunnen profijt hebben i.p.v. last (Reduzum)

Aandeelhouders: duurzame investeringen (BlackRock, PGGM, etc)

Werknemers

(onderzoek Shawn Achor, werknemers VS, Harvard Business Review)

- **9 van de 10** werknemers wil inkomen ruilen tegen zingeving
- Bereid **23% inkomen** in te leveren voor blijvende betekenis in werk
- Vergelijk: **wonen/huis** is gemiddeld 21%
- Conclusie: is **basisbehoefte**, naast eten, drinken, veiligheid, huis!
- Voor organisatie zelf: **levert \$9000 per wn/jaar** extra op
- Minder verzuim, minder verloop (langer bij bedrijf)
- Meer uren én productiever



SKOLSTREJK
FÖR
KLIMATET



Follow the money?

Responsible Capitalism Will Be the U.S.'s Saving Grace

By [BILL GEORGE](#) February 26, 2019

Last Thursday, [Kraft Heinz announced](#) a \$15.4 billion write down of its mega-brands and disclosed an investigation by the U.S. Securities and Exchange Commission of its accounting practices. Consequently, its stock [dropped](#) 27% the next day and is down 62% from [its peak](#) two years ago. One more short-term cost cutter bites the dust.

Kraft Heinz is getting criticism from all directions for [its cost-cutting methods](#) and deservedly so. Far-left Democrats and far-right Republicans will likely use Kraft Heinz as an example of capitalism run amok—that the actions of 3G Capital (its Brazilian owners) and Kraft Heinz executives left thousands of employees without jobs and potentially harmed the legacy of household brands Heinz and Kraft.

Kraft Heinz

Kraft Heinz faced a \$15.4 billion write down. As a result it's stock dropped, ultimately, from \$110 billion to \$43 billion (a 62% loss).



BY [ROY GRABER](#) ON FEBRUARY 22, 2019

Kraft Heinz faces \$12.6 billion loss, federal investigation

Investigation deals with company's procurement function

De opkomst van Impact Investeren

*investerings met het doel om meetbare positieve sociale of ecologische **impact** te realiseren naast een **financieel rendement***

“Sustainable investing is simply smart investing”

- BlackRock

BlackRock's approach to sustainability

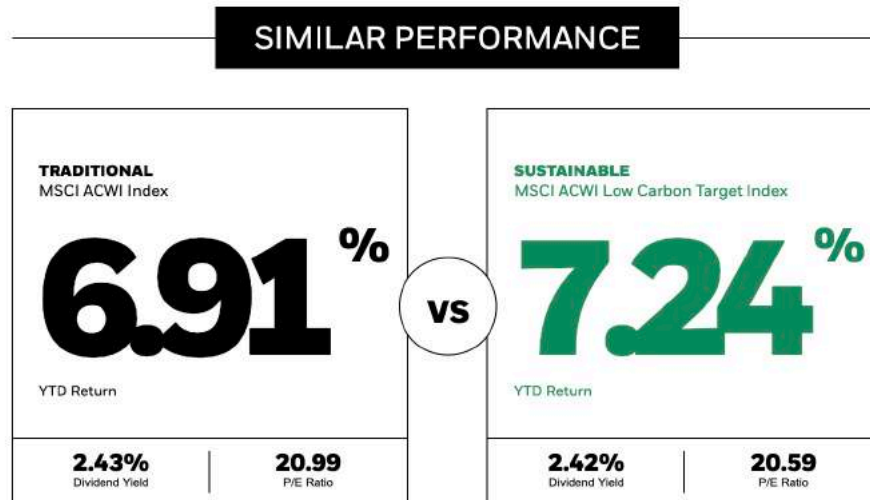
“ To prosper over time, every company must not only deliver financial performance, but also show how it makes a positive contribution to society. Companies must benefit all of their stakeholders, including shareholders, employees, customers, and the communities in which they operate. ”

– Larry Fink's annual letter to CEOs, 2018

De opkomst van Impact Investeren

BlackRock: ESG Factors

Invest in companies whose practices rank highly by Environmental, Social and Governance (ESG) performance standards.



The Rise of Impact Investing

*In a recent survey by Deloitte, millennial workers were asked what the primary purpose of businesses should be – **63 percent** more of them said “improving society” than said “generating profit.”*

*In the years to come, the sentiments of these generations will drive not only their decisions as employees but also as investors, with the world undergoing the **largest transfer of wealth in history: \$24 trillion** from baby boomers to millennials.*

As wealth shifts and investing preferences change, environmental, social, and governance issues will be increasingly material to corporate valuations.

- Larry Fink



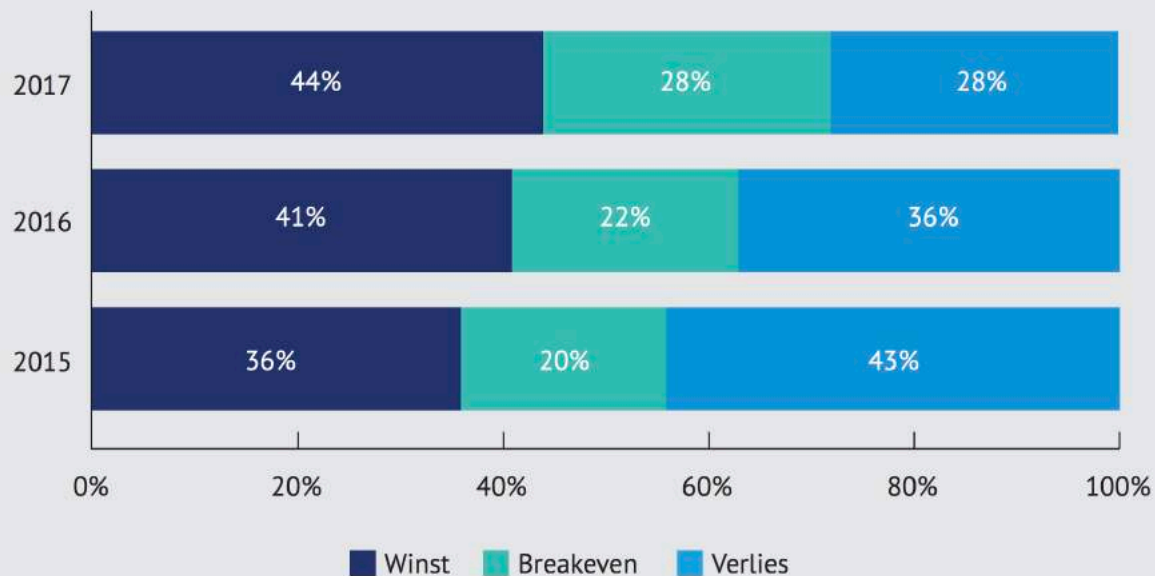
Groeiend fenomeen





Kun je daar van leven dan?

DRAAIDE UW ONDERNEMING WINST, VERLIES OF BREAK EVEN?

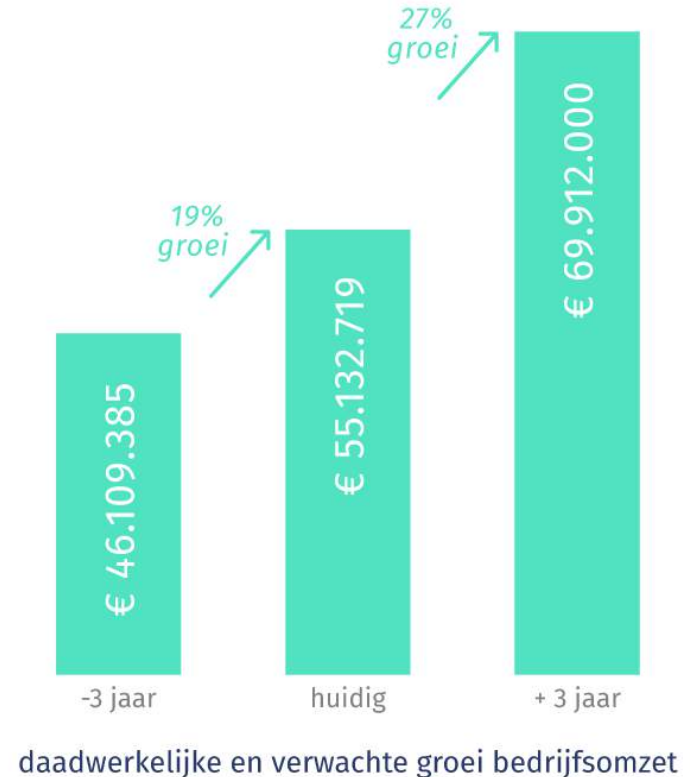
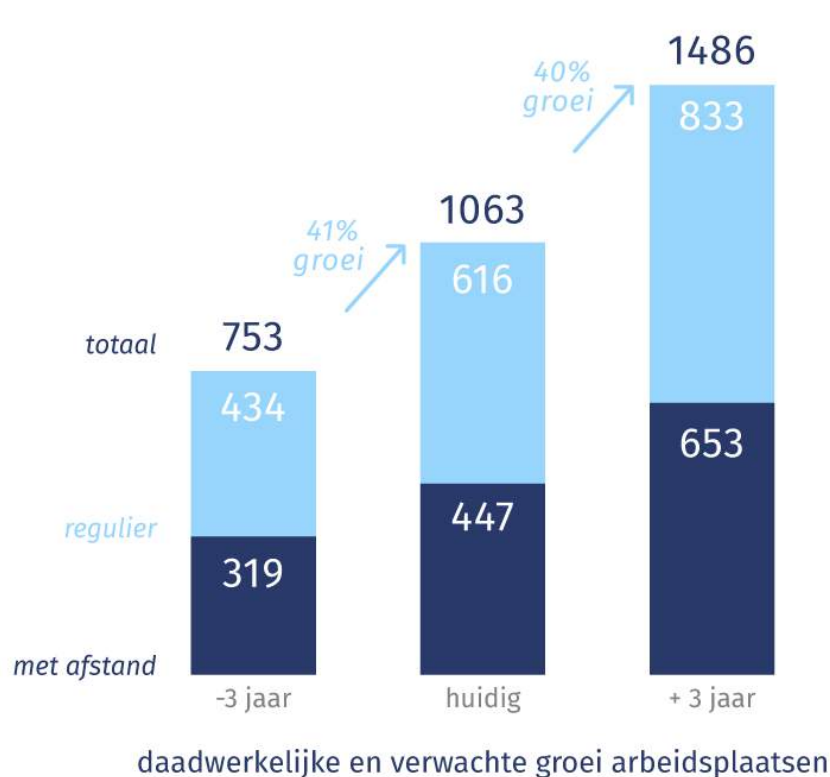


Ontwikkelingen

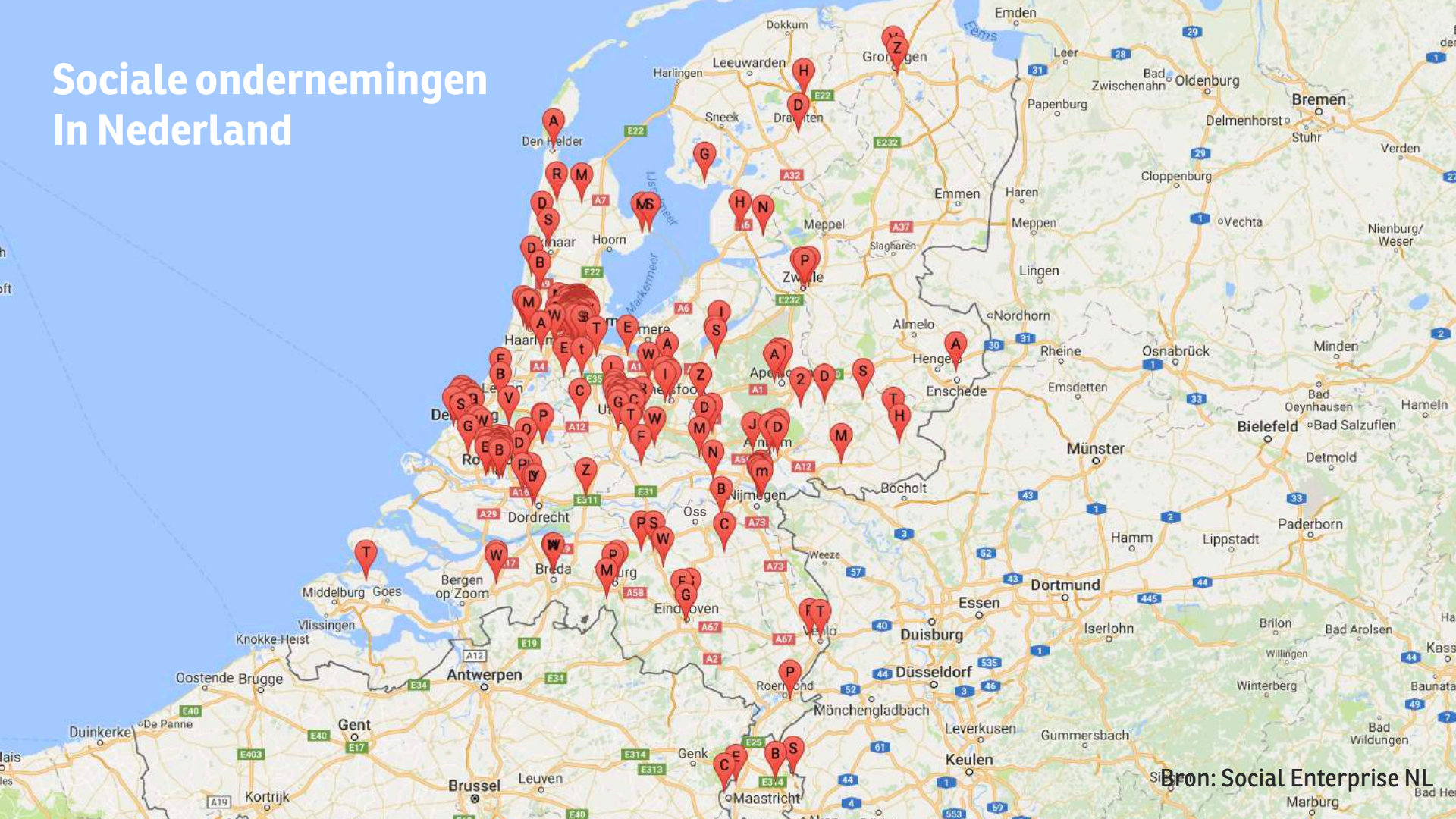
"Sociaal Ondernemen zit in de lift"

Onderzoek McKinsey	2011	2016	Groei
Aantal sociale ondernemingen	3.250	5.500	70%
Aantal banen binnen de sector	45.000	72.500	60%
Omzet binnen de sector	2 miljard	3,5 miljard	75%

Groei arbeidsplaatsen en omzet



Sociale ondernemingen In Nederland



Bron: Social Enterprise NL

De wereld veranderen?

Begin een bedrijf!

Bedankt!

meer informatie?



www.burobries.nl



www.impactnoord.nl